

lamoda

**LAMODA ПЕРЕНЕСЛА ФИНАНСОВЫЙ
КОНТУР НА 1С:УПРАВЛЕНИЕ
ХОЛДИНГОМ **ЗА 10 МЕСЯЦЕВ****

Срок реализации проекта:
март 2023 – январь 2024
Количество часов: 19 500

Команда Odyssey Consulting Group помогла фэшн ритейлеру перенести финансовый контур с зарубежной системы на 1С:Управление холдингом за 10 месяцев — в два раза быстрее, чем обычно уходит на такие проекты.

О LAMODA



Lamoda — крупнейший в России и СНГ ритейлер по продаже товаров из сферы моды, красоты и лайфстайл, объединяющий в себе онлайн-платформу и розничную сеть.

На онлайн-платформе представлено более 10 млн товаров от 4-х тысяч мировых и локальных брендов.

Розничная сеть Lamoda Sport включает более 90 магазинов, расположенных в Москве, Санкт-Петербурге, Краснодаре, Сочи, Самаре, Екатеринбурге, Перми, Уфе и других городах. В компании работает более 10 тысяч человек, включая сотрудников Центрального офиса Lamoda в Москве, офисов в Минске и Алматы, автоматизированного складского комплекса в подмосковном Быково, собственной службы доставки LM Express, IT-хаба и колл-центра в Волгограде. В Lamoda входит ООО «Ламода Тех», которая имеет статус аккредитованной IT-компании.

Девиз Lamoda — «Мода на каждый день». Миссия Lamoda — давать доступ к широкому ассортименту от ведущих брендов, создавать удобные, технологичные сервисы, объяснять модные тенденции и их применимость в повседневной жизни.



ПРОБЛЕМА

Когда компания пользуется неактуальной системой, есть риски нарушить правила, отражённые в нормативных актах.

Ресурсы разработки уходили на постоянный контроль за обновлениями системы. С учётом корпоративных стратегических целей менеджмент компании принял решение о переходе на российское программное обеспечение от компании 1С, которое поддерживает регулярные обновления ПО в части регламентированного учёта и позволяет снизить затраты на поддержку и развитие системы.

ФИНАНСОВЫЙ КОНТУР

До внедрения решения от Odyssey Consulting Group был реализован следующим образом:

Microsoft Dynamics AX ERP-система

- финансовые процессы
- НСИ
- разноска накладных по непрямым закупкам, учёт подотчётных лиц, формирование книг покупок и книг продаж
- Казначейство (формирование заявок по непрямым закупкам, проведение оплаты, загрузка выписок и т.д.)
- учёт подотчетных лиц
- закрытие периода
- корректировки основных средств для отчетности по МСФО

1С:Бухгалтерия предприятия КОРП

Учет ОС, НМА,
лизинга и аренды

MS Office Excel

Бухгалтерская
и налоговая
отчётность

СПЕЦИФИКА ПРОЕКТА

МАСШТАБ ВНЕДРЕНИЯ

Предполагаемый проект затрагивал бы всю финансовую систему компании, включая расчёты с миллионами клиентов и контрагентов.

При этом было необходимо обеспечить бесшовный и безрисковый переход системы на новую платформу и сохранить уровень сервиса Lamoda, так как это является ключевым конкурентным преимуществом компании.

Одним из примеров высокого уровня сервиса является то, что Lamoda гарантирует срок возврата денежных средств за возвращённый товар в течение 10 дней, что должно быть обеспечено возможностями финансовой системы компании.

ОБШИРНАЯ ИНТЕГРАЦИОННАЯ СОСТАВЛЯЮЩАЯ

Сложность проекта заключалась в высоких требованиях к автоматизации "ручных" действий и глубокой интеграционной составляющей. Процессы финансового контура Lamoda имеют высокую степень зрелости.

Требовалось создать решение, которое позволило бы сохранить ключевые особенности этих процессов из исторической системы, одновременно улучшая и адаптируя их к функциональным возможностям целевой системы.

ВНЕШНИЙ АУДИТОРСКИЙ КОНТРОЛЬ

Обязательным условием реализации проекта было участие третьей стороны — компании-консультанта из «Большой четвёрки».

Будучи доверенным консультантом Lamoda в области бухгалтерского и налогового учёта по РСБУ и МСФО, эта компания должна была верифицировать все проектные решения с точки зрения корректности и полноты учёта Lamoda.

СЖАТЫЕ СРОКИ

Одной из основных целей заказчика был запуск системы в начале января 2024 г., так как финансовые блоки обеспечивают поставку данных для регламентированной отчётности.

Новая возможность для комфортного запуска была бы доступна только в следующем году. Откладывать запуск даже на квартал не было приемлемо, учитывая сложности сбора и загрузки первоначального сальдо для компании федерального масштаба в рамках года.

РЕШЕНИЕ ОТ ODYSSEY CONSULTING GROUP

Чтобы реализовать масштабную миграцию, Lamoda обратилась к Odyssey Consulting Group. Консультанты Odyssey приступили к работе весной 2023 года. Запуск системы планировали уже на январь 2024 года.

Были определены следующие цели проекта:



Снизить количество трудоёмких и рутинных операций за счёт автоматизации бизнес-процессов подготовки регламентированной отчётности, сократить трудозатраты по блоку расчёта с подотчётными лицами.



Увеличить скорость обновления системы в части бухгалтерского и налогового учёта при изменениях законодательства.



Сократить объём обслуживания и обновления зарубежной ERP при изменениях в законе, снизить стоимость владения информационными системами за счёт её архивирования.



Уменьшить риски влияния модификаций операционного контура на финансовый.



Обеспечить базу для внедрения МСФО, бюджетирования (контролей) и непрямых закупок.

ЗАДАЧИ ПРОЕКТА В РАМКАХ РЕАЛИЗАЦИИ ЦЕЛЕЙ



1

Перенос функционала бухгалтерского и налогового учёта на 1С:Управление холдингом.

2

Перенос функционала Казначейство на 1С:Управление холдингом.

3

Настройка интеграций 1С:Управление холдингом с системами:

- Зарубежная ERP система, отвечающая за операционную часть
- 1С:Зарплата и управление персоналом КОРП
- EPM/BI система Optimacros
- ЭДО Контур Диадок
- Директ-Банк
- 1С: Управление торговлей.

ХОД ПРОЕКТА

“Варианта не запуститься — не было, ведь у Lamoda не было варианта не подать отчётность.

Виталий Курницкий

Руководитель проектов в Odyssey Consulting Group



Процессы финансового контура Lamoda имеют высокую степень зрелости.

Требовалось создать решение, которое позволило сохранить ключевые особенности этих процессов из исторической системы, одновременно улучшая и адаптируя их к функциональным возможностям целевой системы на базе 1С:Управление холдингом.



ОБШИРНАЯ ИНТЕГРАЦИОННАЯ СОСТАВЛЯЮЩАЯ

Команда Odyssey настроила интеграции со следующими системами:

Система, отвечающая за операционную часть

Товародвижение, продажи, прямые закупки, формирование заявок на оплату по прямым закупкам, кассовые операции, формирование себестоимости.

Обмен с использованием сервиса Директ-банк

Оператор ЭДО стороннего разработчика

Система согласования договоров eCAP

Система бюджетирования стороннего разработчика
Платформа EPM/BI

Другие системы
Включая 1С:УТ и 1С:ЗУП

ХОД ПРОЕКТА

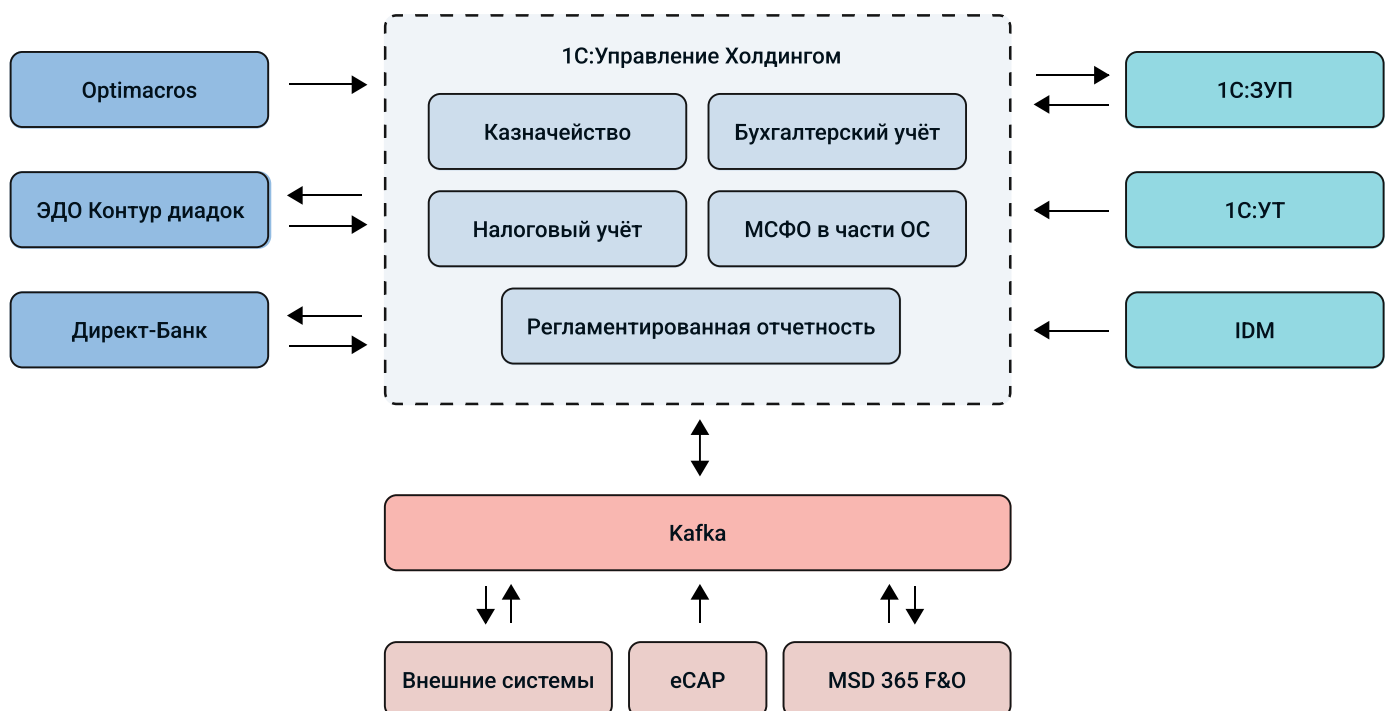
Для обеспечения эффективного обмена данными между этими системами был задействован брокер данных Kafka, который уже использовали в Lamoda. Для интеграции с вспомогательными системами использовались более простые механизмы, такие как HTTP-сервисы, бесшовная интеграция платформ 1С и обмен данными через XML-структуры.

Чтобы сократить количество рутинных операций и трудозатрат, команда реализовала множество загрузок из MS Excel для формирования НСИ, автоматического заполнения и/или формирования документов.

По НСИ были определены мастер-системы для ключевых справочников: контрагентов, договоров, финансовых аналитик. Команда Odyssey провела работу по миграции из исторической системы с необходимым изменением и донасыщением для целевой системы 1С:Управление холдингом.



ЦЕЛЕВАЯ АРХИТЕКТУРА РЕШЕНИЯ





ODYSSEY
Consulting Group

РЕЗУЛЬТАТ

Команда Odyssey Consulting Group смогла реализовать проект без отклонений по срокам и с минимальным отклонением по бюджету.

В результате проекта Lamoda перешла на единую финансовую систему на базе 1С:Управление холдингом.

Помимо этого, подготовлена база для автоматизации не прямых закупок, контроля бюджета, автоматизации финансового учета по МСФО.



КОНТАКТЫ

+7 (495) 369-67-69

sales@odysseyconsgroup.com

www.odysseyconsgroup.com

