



ДАнные ИМЕЮТ ЗНАЧЕНИЕ

РЕШЕНИЕ В ОБЛАСТИ
КОРПОРАТИВНЫХ ФИНАНСОВ ДЛЯ
ЦЕМЕНТНЫХ ЗАВОДОВ

В 2020 году рынок цемента пережил спад: производство снизилось на 3,1%, а потребление – на 4,3%. С учетом загрузки мощностей рынка всего на 52% и общей тенденции снижения потребления цемента это серьезный вызов для всех цементных заводов, заставляющий игроков рынка менять подход к собственному бизнесу и принципам работы.

**БИЗНЕС-ВЫЗОВЫ ДЛЯ
ЦЕМЕНТНЫХ ЗАВОДОВ**

В условиях пост-пандемии на бизнес цементных заводов действуют 2 группы противодействующих сил:



01 ПОЗВОЛЯЮЩИЕ КОМПАНИЯМ РАСТИ

- Ослабление ограничений, введенных правительством для снижения уровня заболеваемости, способствует росту деловой активности, в том числе в сфере строительства.
- Особенно позитивным фактором стало введение льготной ипотеки, подстегнувшей жилищное строительство и повысившей интерес граждан к инвестициям в недвижимость.

- Третьим важным фактором стал рост экспорта, отражающий общий рост экономической активности.

02 ФАКТОРЫ ДАВЛЕНИЯ

- Эпидемия серьезно подорвала веру бизнесов в стабильность: экономическая активность все еще волатильна, характеризуется колебаниями спроса, в том числе на продукцию для строительства. Компании все еще не уверены, что период ограничений для их бизнеса прошел, а значит, проявляют осторожность, в том числе в фиксации договоренностей с поставщиками.
- Многие компании не спешат возобновлять замороженные крупные проекты, в том числе стройки, поскольку сосредоточены на восстановлении докризисных показателей.
- Загрузка производственных мощностей все еще не достаточна: после пандемии бизнесы всерьез задумываются о сокращении офисных пространств или даже отказе от них, а значит, девелоперские проекты отложены или отменены.

Все эти факторы заставляют цементные заводы изменить свой подход к организации работы. Сегодня компании не могут себе позволить плыть по течению и содержать неэффективные процессы. Odyssey предлагает решение, которое позволит:



Организовать высокоэффективное производство с помощью планирования и управления капитальными инвестициями в модернизацию.

Эффективно управлять затратами в рамках ремонтов и обслуживания оборудования.

Проводить финансовое планирование с учетом меняющихся макроэкономических факторов.

Оптимизировать логистические затраты, сократить плечо доставки.

Эффективно управлять заемными средствами.



РЕШЕНИЕ ODYSSEY ДЛЯ ЦЕМЕНТНЫХ ЗАВОДОВ

Эксперты Odyssey предлагают специализированное решение в области корпоративных финансов для цементных заводов, включающее в себя:

- Преднастроенную бюджетную модель для производственных компаний.
- Преднастроенную модель управленческой отчетности для производственных компаний.
- Структуру отраслевых KPI (производство).
- Модель расчета себестоимости для производственных компаний.
- Финансовая модель стратегического и бизнес-планирования.
- Заложенные принципы концепции S&OP в модели.

ПРИНЦИПЫ КОНЦЕПЦИИ ПЛАНИРОВАНИЯ S&OP

Мгновенный перевод
количественных
показателей в денежные,
от SKU и географий в
бренды, рынки и каналы

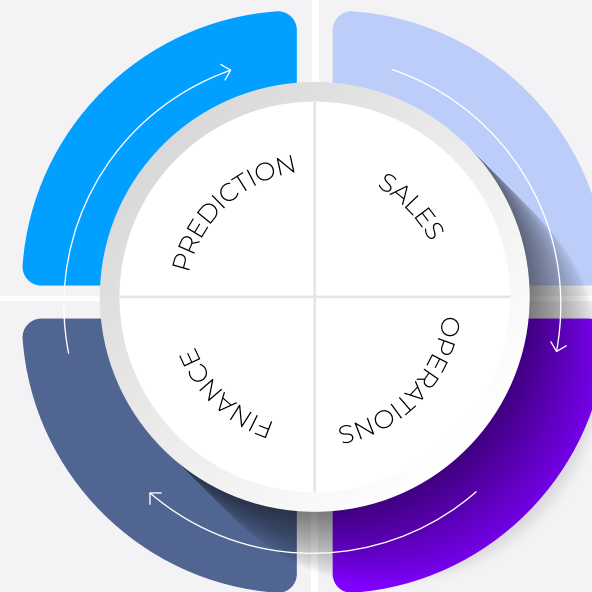
ОТВЕТ НА ВЫЗОВЫ

КОЛИЧЕСТВЕННЫЙ
ПРОГНОЗ

Определение ключевых
трендов, корреляций,
предсказание
внештатных ситуаций

КОЛИЧЕСТВЕННЫЙ ПЛАН
ПРОДАЖ

Планы по продуктам,
рынкам, клиентам,
ведение календаря ТМА



ФИНАНСОВОЕ
ПЛАНИРОВАНИЕ

Бюджетирование
различных стратегий и
планов

ПЛАН
ОПЕРАЦИЙ

Автоматическое
планирование различных
вариантов действий с
учетом целевых функций и
всех физических
ограничений предприятия

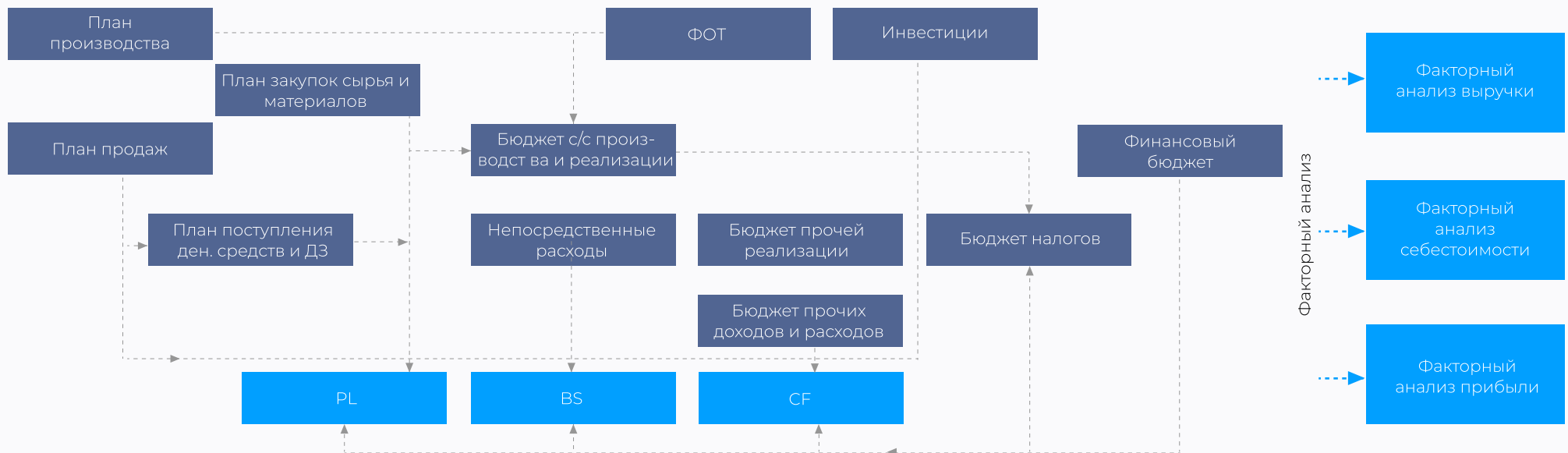


БЮДЖЕТНАЯ МОДЕЛЬ ПРЕДПРИЯТИЯ

Решение Odyssey учитывает специфику бюджетной модели производственной компании. С помощью решения вы сможете:

- Рассчитывать производственную себестоимость с учетом специфики вашего предприятия.
- Строить финансовую модель на основе activity-based подхода на базе стандартов и практик СІМА.
- Проводить факторный анализ.
- Планировать CAPEX с учетом влияния на FCF.
- Анализировать CAPEX-проекты на предмет устойчивости, NPV, IRR и других ключевых показателей.
- Использовать специализированный блок «Кредиты и займы» для работы с заемными средствами.

Общая схема бюджетной модели производства





ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ ОПТИМИЗАЦИИ

Решение Odyssey позволяет проводить оптимизацию производственного плана в разрезе количества производимой продукции, производящих подразделений, регионов, клиентов, видов транспорта, объемов поставки. Это становится возможным благодаря применению механизмов интеллектуальной обработки данных, интегрированных в решение и не требующих дополнительной подготовки для работы.

ОПТИМИЗАЦИЯ ПЛАНА
С ПОМОЩЬЮ ИНСТРУМЕНТОВ
DATA SCIENCE

Расчет оптимального количества производимой продукции

ОГРАНИЧЕНИЯ

Мощности

Обработка

Прогноз

Доставка

Бренды

Мощности
производства

Прогноз спроса
готовой продукции

Пропускная
способность

ВХОДЯЩИЕ ДАННЫЕ

Спецификация
производства

Маржа готовой
продукции

Начальные остатки
по складам

Расширенные
сведения
о номенклатурах

Ограничения
производства
(бренды)

ВЫХОДНЫЕ ДАННЫЕ

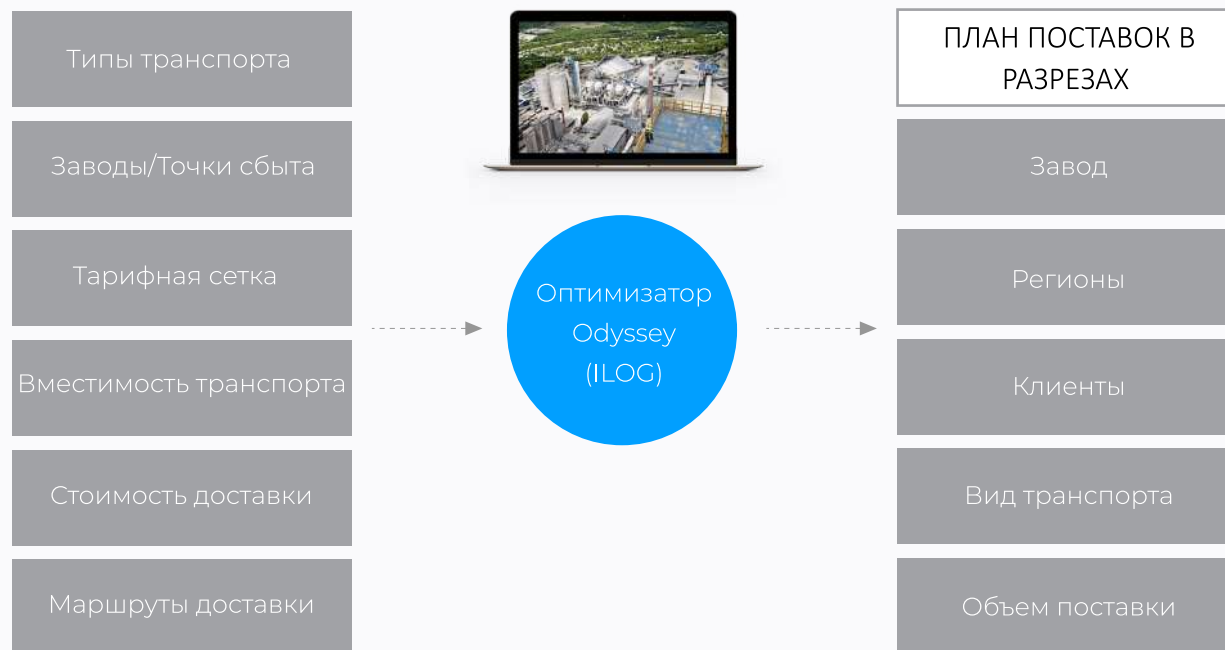
Общий план
производства

План
производства
по брендам

Спецификация
ПП

ОПТИМИЗАЦИЯ ЛОГИСТИКИ: ПРИМЕР

Минимизация суммарных затрат на доставку сырья/готовой продукции

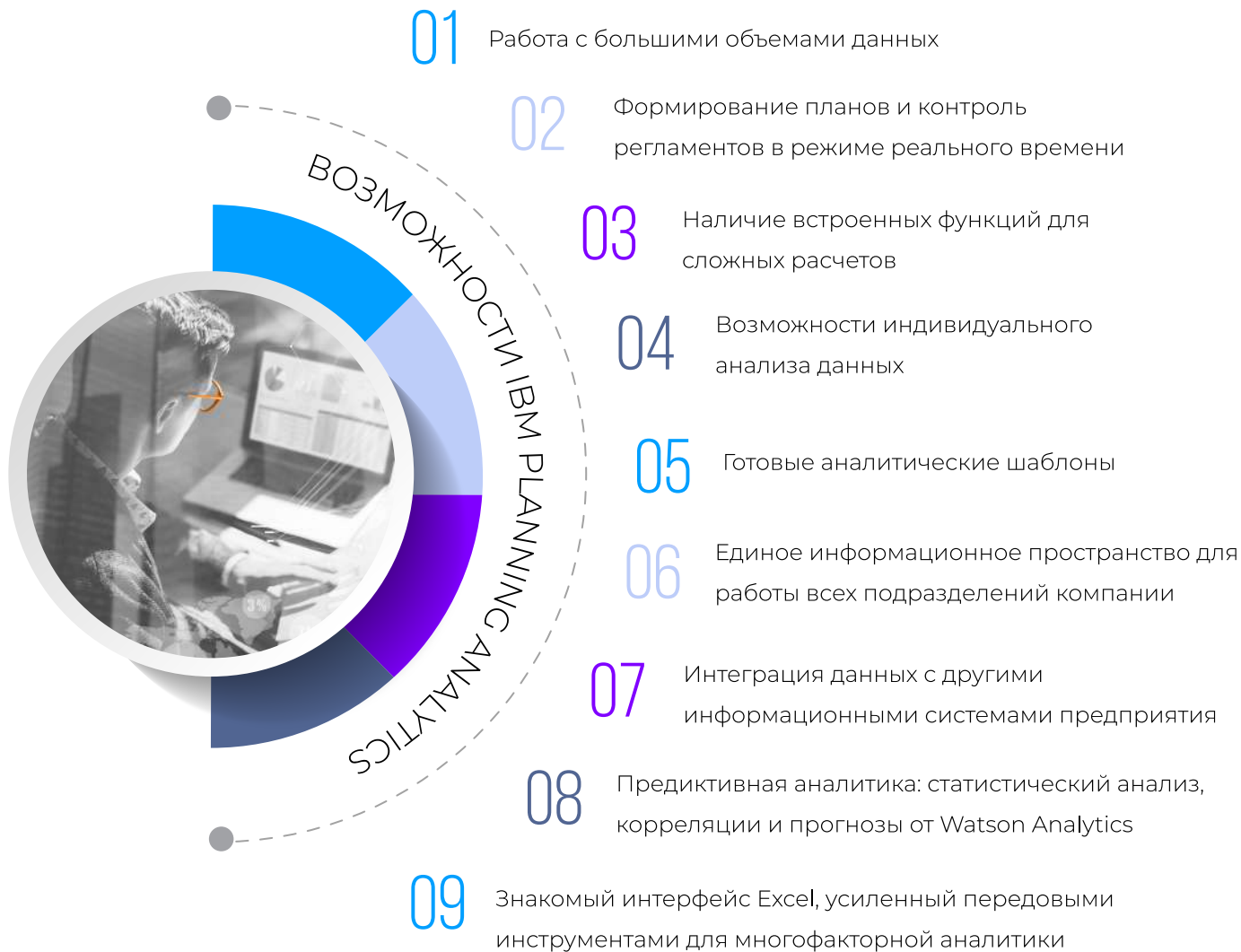


УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

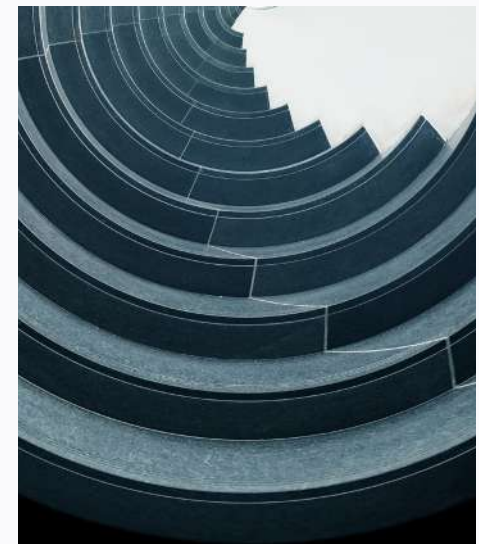
Система автоматически формирует основные виды финансовой, управленческой отчетности и дашборды для управленческих решений:

- Настроенные дашборды по ключевым производственным KPI.
- Визуализация итогов план-фактного анализа.
- Возможность встроить SDR-дашборды (Sustainable Development Report).
- Широкий пул дашбордов в различных аналитических разрезах.

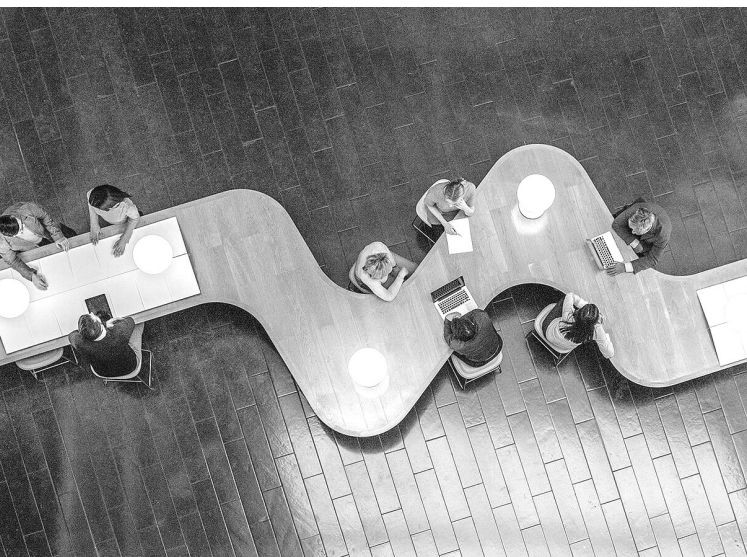
ПЛАТФОРМА РЕШЕНИЯ — IBM PLANNING ANALYTICS



IBM Planning Analytics – это современное гибкое решение для эффективного планирования на основе альтернативных сценариев, анализа данных и контроля процессов в рамках отдельного подразделения или компании в целом. Решение может быть развернуто локально, в облаке, гибридно для доступа к системе онлайн с любого устройства, а также имеет web-интерфейс.



КОМПЛЕКСНОЕ РЕШЕНИЕ ДЛЯ ВСЕЙ КОМПАНИИ



- Создание более точных планов и прогнозов доходов на основе данных о продажах и показателей эффективности маркетинга. Анализ рекламных кампаний в режиме реального времени



МАРКЕТИНГ

- Оптимизация финансового планирования и анализа за счет автоматизации сбора, объединения и проверки данных



ФИНАНСЫ

- Составление и оптимизация производственного плана, анализ загрузки мощностей



ПРОИЗВОДСТВО

- Планирование штатной численности, выплат заработной платы и компенсаций, планирование обучения и повышения квалификации сотрудников



HR

- Создание и визуализация синхронизированных планов поставок с учетом продаж, поставок от производителя, наличия остатков на складах



ПОСТАВКИ

- Планирование, оптимизация и прогнозирование продаж по регионам, точкам продаж, категориям и группам товаров



ПРОДАЖИ

- Формирование и прогнозирование IT-бюджета. Планирование проектов, портфеля IT и услуг по техническому обслуживанию ПО



IT

ПРЕИМУЩЕСТВА ODYSSEY



Опытные консультанты

Odyssey работает в России и СНГ с 1997 года и является многолетним партнером IBM.

Отраслевая экспертиза

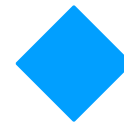
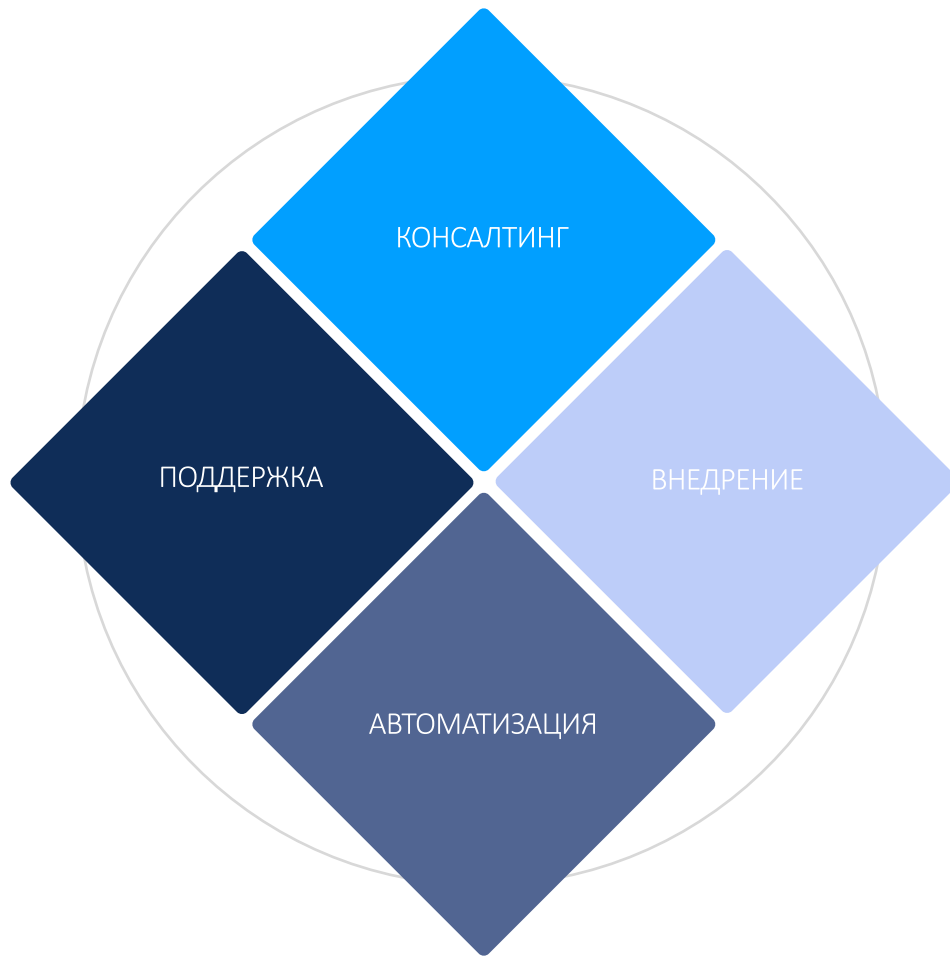
На базе IBM Planning Analytics эксперты Odyssey разработали специализированные решения для промышленности, включающие в себя:

- Преднастроенные модели бюджетирования и управленческой отчетности.
- Шаблоны расчета себестоимости с учетом отраслевой специфики.
- Преднастроенные блоки сравнения с конкурентами и отраслевыми лидерами.
- Встроенные дашборды и отраслевые KPI.

Постоянное развитие

С Odyssey ваша компания будет совершенствоваться, сохраняя индивидуальность: мы тщательно изучаем ваши текущие бизнес-процессы и вместе с вами определяем перспективные направления для роста.

ПРОЕКТНЫЙ ПОДХОД ODYSSEY



- Анализ текущего состояния бизнеса, анкетирование бизнес-заказчиков проекта.
- Формализация концепции реализации проекта.
- Карта реализации проекта с учетом развития на 2-3 года.
- Рекомендации по реализации проекта, исходя из лучших международных практик.



- Тестирование проекта на стороне партнера.
- Тестирование проекта с фокус-группой клиента.
- Первичный запуск в промышленную эксплуатацию.
- Получение обратной связи первых пользователей, внесение изменений.
- Финальный запуск проекта, документация.



- Разработка системы, реализация бизнес-процессов.
- Техническая разработка системы.
- Интеграции с внутренними и внешними системами.
- Обучение специалистов клиента.



- Онлайн-поддержка проекта в промышленной эксплуатации.
- Консультации для специалистов клиента.
- Внесение изменений в проект, корректировка плана развития.
- Подготовка к следующим этапам реализации комплексного проекта.

О НАС

Odyssey Consulting Group – консалтинговая компания, признанный эксперт в сфере цифровой трансформации. Внедряем лучшие мировые практики для роста компаний из России, СНГ, Ближнего Востока и Азии.



ODYSSEY — ВАШ НАДЕЖНЫЙ ПАРТНЕР ПО ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

+7 (495) 369-67-69

sales@odysseyconsgroup.com

www.odysseyconsgroup.com



МЫ ПРЕДЛАГАЕМ РЕШЕНИЯ В СЛЕДУЮЩИХ НАПРАВЛЕНИЯХ:

Решения для управления взаимоотношениями с клиентами

Digital commerce

Логистические решения

Data & Analytics

Решения для производственных компаний

Решения для оптимизации производственного планирования

Решения для ритейла

СРЕДИ НАШИХ КЛИЕНТОВ:

Nordgold, «Свеза», «ФосАгро», Spar, LaModa, «Золотое Яблоко», L'Etoile, Melon Fashion Group, «Восточная Техника».