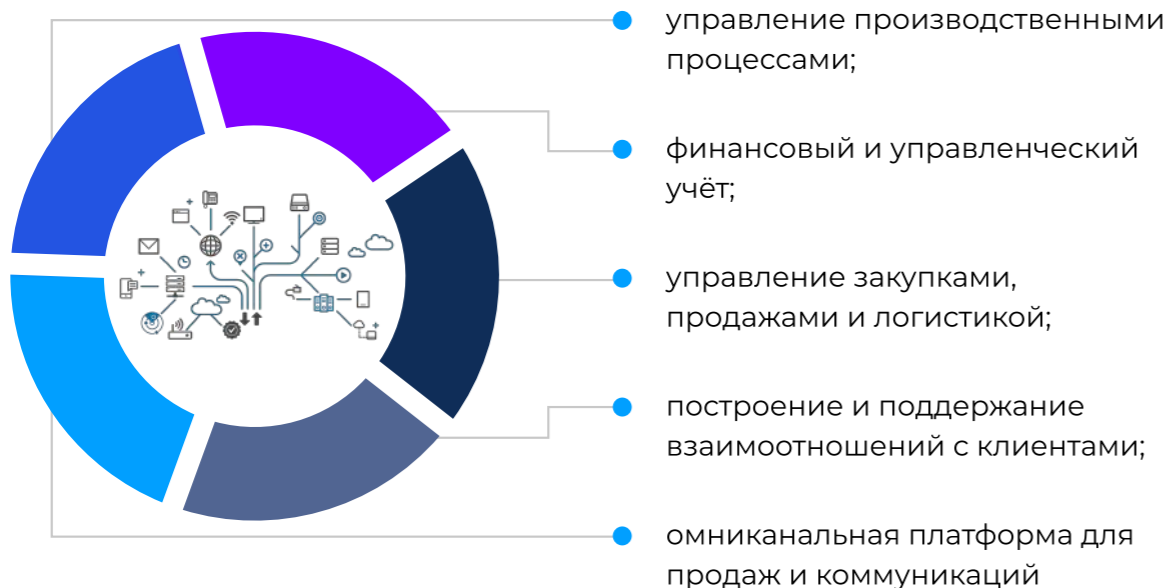


# Время переходить на ИС

Управляемая трансформация  
с Odyssey Consulting Group

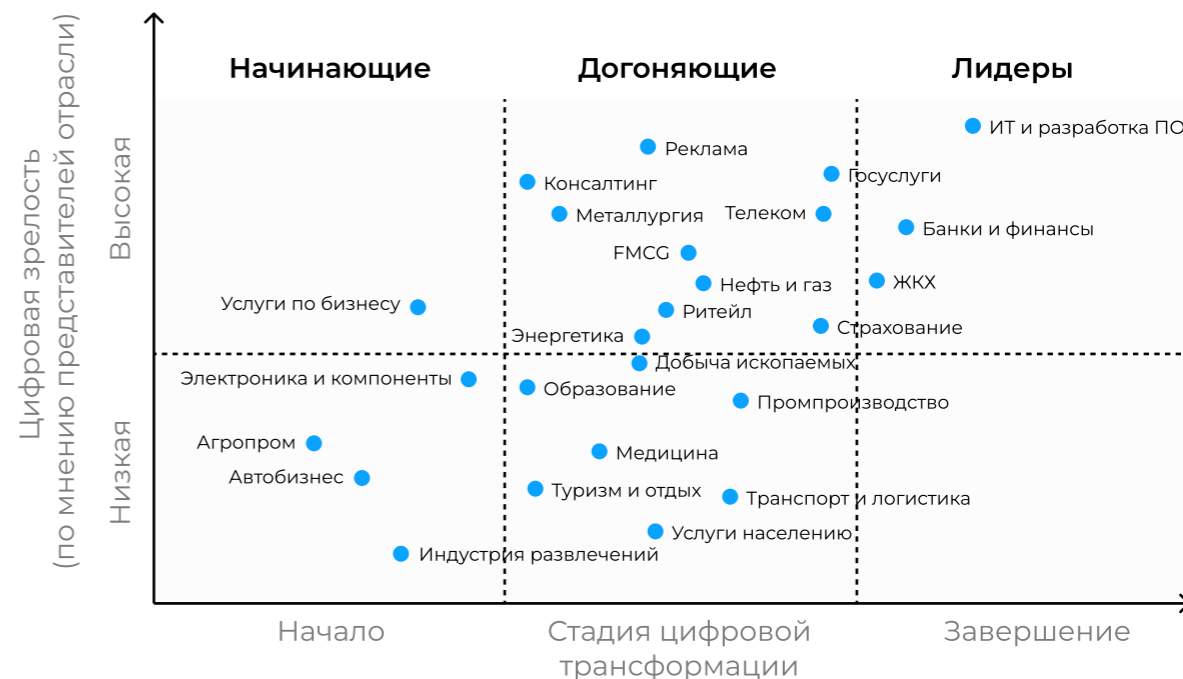
## Стоит ли переходить на другую ИТ-систему?

В текущих условиях, когда иностранные вендоры покинули рынок, необходимо оперативно перестроиться под новые реалии. В моменте многие компании сталкиваются с большими рисками при использовании зарубежных систем, которые за многие годы заслужили доверие и стали ядром, которое обеспечивает работу жизненно важных бизнес-процессов предприятия:



По данным Центра компетенций по импортозамещению в сфере ИКТ (ЦКИТ), расходы бизнеса и госсектора на российское ПО в первом полугодии 2023г. составили 53% от общих инвестиций в ИТ. Годом ранее речь шла только о 45%.

## Статус цифровой трансформации по отраслям





## Дмитрий Радюкин,

директор практики

Digital Commerce Odyssey:



«Внедрение и переход на новую ИТ-систему может стать точкой роста для компаний по нескольким причинам.

*В период, когда иностранные системы массово внедрялись, омниканальность и электронная коммерция только зарождались, и поэтому эти процессы были вне фокуса при внедрении. Многие компании в последствии прибегли к временным решениям для модернизации своих ERP-систем под эти бизнес-процессы. Однако в современной бизнес-среде, внедрение новых систем может служить катализатором для создания полноценной омниканальной модели и передового e-commerce.*

*Также внедрение или переход на новую систему может способствовать повышению эффективности двух ключевых показателей торгового контура - маржи и оборачиваемости. Этот эффект достигается с помощью внедрения передовых процессов по планированию и формированию управленческой себестоимости. Как правило, в ранее внедренных системах не все релевантные показатели включались в расчет себестоимости, что отрицательно влияло на качество показателя маржи и принятия управленческих решений на его основе.»*

Чтобы справиться со всеми ограничениями и обеспечить успешную цифровую трансформацию, выбор правильного партнера становится ключевым фактором.

Объединение экспертизы Odyssey Consulting Group (ранее Columbus East) в области передовых международных практик автоматизации бизнес-процессов с внедрением зарубежных решений и глубокого понимания особенностей выполнения проектов на платформе 1С обеспечивает синергетический эффект, который способствует более качественному переходу на новую платформу и адаптации бизнес-процессов для получения максимального бизнес-эффекта и быстрого возврата инвестиций, вложенных в проект.



Компания Odyssey Consulting Group [является приемником Columbus East](#) на рынках России, СНГ, Ближнего Востока и Средней Азии и имеет богатый опыт реализации проектов в различных отраслях и готова сопровождать вас на пути внедрения новой ИТ-системы.

## Odyssey Consulting Group предлагает лучшие практики на базе платформы 1С:

### Управление производственным циклом:

- нормализация производственных НСИ
- своевременное выполнение своих обязательств перед Заказчиками
- гибкие процессы оперативного планирования
- оптимальная загрузка оборудования
- снижение неликвидов и других расходов в рамках производства
- прозрачный процесс от заказа клиента до отгрузки

### Управление финансами:

- финансовое планирование от стратегического до операционного уровня
- использование различных финансовых моделей
- контроль расходов по ранее согласованным бюджетам
- регламентирование бюджетного процесса
- учет всех видов платежных операций
- работа с финансовыми инструментами

### Управление взаимоотношениями с клиентами

- процессы лидогенерации/холодных продаж
- дистанционное обслуживание, в том числе за счет автоматизации работы контакт-центра
- использование ботов и голосовых помощников для снижения нагрузки на человеческий ресурс и обеспечение доступности клиентских сервисов в формате 24x7;
- поддержка процессов планирование и реализации продаж в b2b и b2c
- управление службой клиентского сервиса и претензионной деятельностью
- организация работы выездных специалистов

### Управление закупками:

- Создание и утверждение заявок на закупку
- Управление закупочной ценой
- Учет брака
- Выбор и управление пулом поставщиков
- Контроль бюджетов
- Формирование консолидированного заказа на покупку
- Импортные закупки
- Расчет потребности и планирование закупок

### Управление бонусами поставщиков:

- Условия получения бонусов
- Методы расчета и начисления с закупок и продаж
- Коррекция
- Влияние на себестоимость
- Маржинальность и ценообразование

### Продажи и маркетинг:

- Данные о клиентах и сегментация
- Управление ассортиментом
- Расчет розничных цен, скидок и баллов для разных каналов продаж
- Маркетинговые акции и лояльность
- Оптовые продажи и расчет оптовых цен

### Управление заказами клиентов (Order Management):

- Управление различными сценариями оплаты, получения и доставки заказов
- Управление статусами заказов
- Обработка заказов клиентов из разных каналов продаж в одном окне (Omni-channel)
- Построчная обработка заказов

### Управленческая себестоимость:

- Нормирование минимально необходимых затрат для производства и реализации продукции
- Расчет себестоимости по принципу прямой доходности продукта (DPP, Direct Product Profit)
- Расчет маржинальности производства продукции и текущих продаж

### Управление запасами:

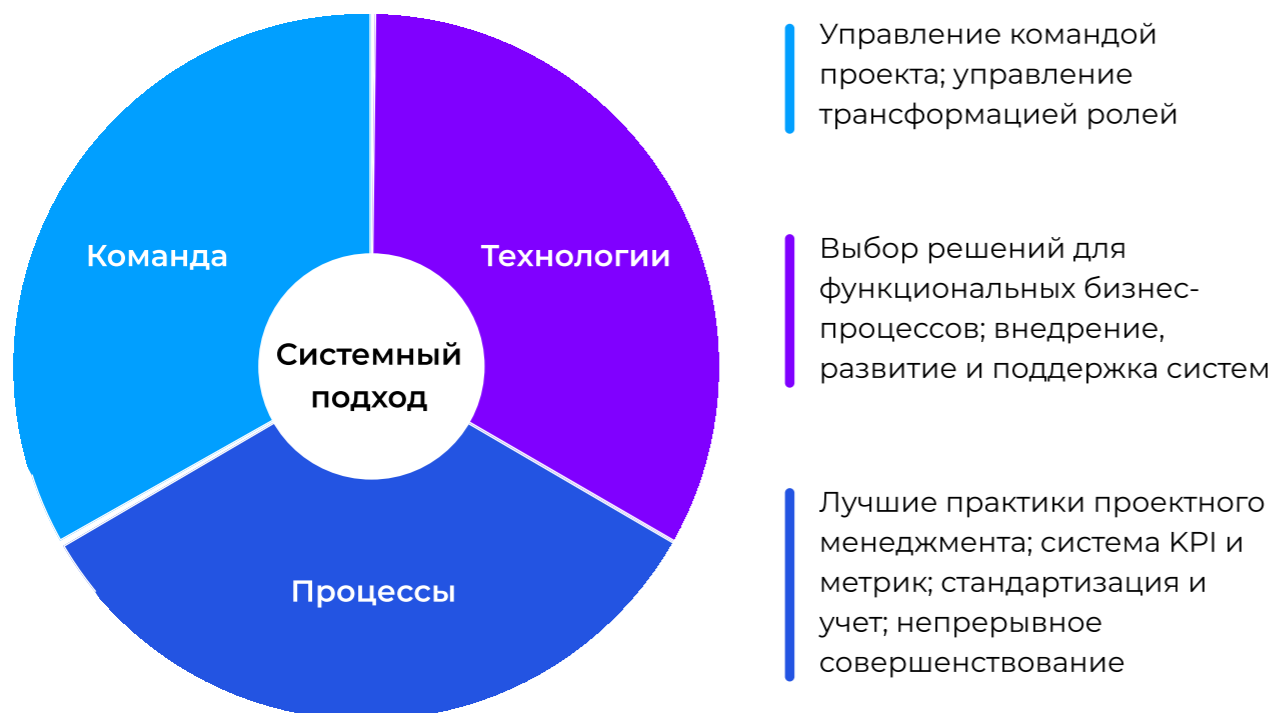
- Приемка и отгрузка
- Управление доставкой (пополнение магазинов и последняя миля)
- Складская логистика (WMS)

### Расширенное управление производством (APS)

- Формирование реалистичных производственных планов для максимально эффективного использования имеющихся в наличии производственных мощностей и выпуска клиентских заказов в согласованные сроки
- Оптимизация загрузки производственных мощностей с учетом технологических ограничений
- Визуализация загрузки ресурсов на уровне всего завода с быстрым перепланированием по отклонениям

## Системный подход к цифровой трансформации

Консультанты Odyssey Consulting Group непрерывно совершенствуют подход к реализации проектов, объединяющий в единую систему команду, процессы и технологии.



**Команда проекта** формируется из сотрудников Odyssey Consulting Group и сотрудников Заказчика. Мы развиваем людей, управляем знаниями. Во время проекта мы совместно с клиентом формируем новую корпоративную культуру, адаптированную к изменениям.

**Процессное управление проектом** адаптируем под конкретного заказчика. Учитываем стратегию развития бизнеса, зрелость ИТ-процессов и текущий технологический стек. Концепцию проекта формируем исходя из навыков, возможностей и доступности сотрудников клиента для участия в проекте.

**Инновационные технологии** создают импульс для качественного роста бизнеса: построения сквозных бизнес-процессов, повышения контролируемости операций, снижения затрат и развития клиентского сервиса.

Команда Odyssey Consulting Group берет ответственность за результат – достижение бизнес-эффектов от сотрудничества.

## Методология проекта: основы подхода

Методология управления проектами в Odyssey Consulting Group – это гибрид классического водопада и Agile-подходов: мы минимизируем трудозатраты на всех участках, фокусируемся на добавленной стоимости для Заказчика, работаем с прототипом системы итеративно, на каждом этапе привлекаем сотрудников Заказчика.

Все работы по проекту мы базово разделяем на 5 фаз:

01

### Анализ:

- интервьюирование владельцев процессов;
- создание схем процессов и их описание;
- декомпозиция автоматизируемых направлений работы компании до бизнес-процессов;
- составление списка требований заказчика к реализации бизнес-процессов в системе;

02

### Дизайн:

- проработка и презентация прототипа решения на стандартной системе;
- fit/gap-анализ – приоритезация требований;
- оценка модификаций — изменений в стандартную систему, нужных для отражения особенностей бизнеса заказчика;

03

### Построение:

- подготовка функциональных дизайнов — то, как будет работать компания с обновленными бизнес-процессами;
- разработка модификаций;
- тестирование функциональное и интеграционное;
- обучение ключевых пользователей;

04

### Развертывание:

- подготовка инструкций;
- обучение конечных пользователей;
- перенос данных и нормативно-справочной информации;
- развертывание продуктивной среды

05

### Начальное сопровождение:

- Поддержка работы системы;
- Консультации пользователей.




# Потенциальные результаты


Внедрение новой ERP-системы это окно возможностей, которое позволяет не только заменить устаревшие процессы, но и значительно улучшить их качество.

Переход на отечественную систему обладает рядом преимуществ.


## Бизнес- эффекты:




Современные методики расчета себестоимости способствуют оптимизации процессов оборачиваемости активов.



Создание полноценной омниканальной платформы и передового e-commerce.









В процессе переноса остатков проводится проверка и актуализация исторических и текущих данных. Устраняются неточности в учете.



Возможность беспрепятственного развития платформы под текущие бизнес задачи.

## Преимущества платформы 1С:Предприятие:

-  Функционал, дающий широкий спектр инструментов для реализации бизнес-процессов в различных отраслях.
-  Большое количество бизнес-приложений под различные нужды: от автоматизации небольшого архива по внедрения ERP или CPM решения.
-  Гибкие возможности адаптации под конкретный бизнес.
-  Снижение затрат на поддержку программного продукта.
-  Масштабируемость и безопасность данных
-  Исключаются риски, связанные с возможным несоответствием расчетных и учетных процедур требованиям законов.



# Почему Odyssey Consulting Group?

- Odyssey Consulting Group предлагает решение для клиента, основываясь на мультивендорном подходе с фокусом на бизнес-консалтинг;
- Гибкость и масштабируемость предлагаемых решений;
- Собственная методология реализации сложных комплексных проектов;
- Ключевые отраслевые решения Odyssey Consulting Group созданы на популярных платформах, что позволяет клиентам самостоятельно развиваться в будущем за счет экосистемы, предлагаемой вендором;
- Odyssey Consulting Group предлагает продукты для предприятий, исходя из максимальной релевантности стоящим задачам;
- Международный опыт внедрения решений.

**Пройдите путь цифровой трансформации  
с Odyssey Consulting Group!**



## Лучший опыт внедрения 1С:



Odyssey внедряет систему  
локального учета на базе  
платформы "1С:УХ"



«Корпорация ЭКОПОЛИС»  
завершила разработку  
концепций бизнес-процессов  
для предприятия «НПО АУРУС»



Mirra: совершенствуя  
бизнес с решениями «1С»



PERI развивает систему  
управления производством с  
1С:ERP



Odyssey автоматизирует  
операционную деятельность  
ритейлера Japonica



НПП «ИНТЕХ»: создавая  
цифровую культуру будущего



Pernod Ricard объединяет  
подразделения Восточной  
Европы в одну ERP-систему  
на базе 1С






ГК «Akron Holding» добивается  
максимальной эффективности,  
внедряя «1С: ERP»

## Odyssey Care

Поддержка Odyssey Care — эффективные решения по администрированию, развитию ИТ-инфраструктуры и бизнес-приложений с учетом индивидуальных потребностей вашего бизнеса.

### Преимущества Odyssey Care:

-  Качественный сервис
-  Единая команда экспертов
-  Предсказуемые и прозрачные расходы

[Узнать подробнее](#)

S&D SUCDEN

AGRIC S.A.






JAPONICA



## Мультиоблачная инфраструктура и поддержка

Odyssey Consulting Group, сотрудничая с ведущими облачными провайдерами России и Европы, объединяет передовые практики и технологии, включая мультиоблачное георезервирование, резервное копирование между облаками и постоянный мониторинг безопасности.

### Преимущества:

-  Надёжность
-  Большой опыт поддержки мультивендорных облачных решений
-  Производительность
-  Безопасность
-  Гибкая ценовая политика

[Узнать подробнее](#)

L'OCCITANE  
EN PROVENCE

ЗОЛОТОЕ ЯБЛОКО  
парфюмерный супермаркет

OBI









Odyssey Consulting Group — ваш надежный партнер по цифровой трансформации



Запишитесь на бесплатную консультацию

[Записаться](#)

-  Москва, Пресненская наб., д. 12, БЦ «Башня Федерация Восток», 63 этаж, офис 10
-  Санкт-Петербург, Литейный пр. д. 26А, БЦ «Преображенский двор», офис 423
-  Нижний Новгород, ул. Пискунова 29, БЦ «Приволжье», 6 этаж, офис 68
-  Новосибирск, ул. Большевикская, д. 101
-  Алматы, мкр. Курылысшы, ул. Ырысты, д. 15, +7 (727) 397-90-63

 [+7 \(495\) 369-67-69](tel:+74953696769)

 [sales@odysseyconsgroup.com](mailto:sales@odysseyconsgroup.com)

 [www.odysseyconsgroup.com](http://www.odysseyconsgroup.com)