

ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВА:

Производить больше без инвестиций в оборудование

О компании

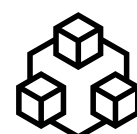
Odyssey Consulting Group – консалтинговая компания, признанный эксперт в сфере цифровой трансформации. Внедряем лучшие мировые практики для роста компания из России, СНГ, Ближнего Востока и Азии.

Опыт экспертов Odyssey Consulting Group

Специалисты компании внедряли систему Ortems для следующих заказчиков:

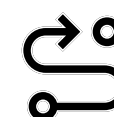


Мы предлагаем решения в следующих направлениях:



Операционный
менеджмент

[Подробнее
на сайте](#)



Управление
логистикой

[Подробнее
на сайте](#)



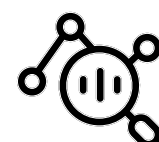
Планирование и
бюджетирование

[Подробнее
на сайте](#)



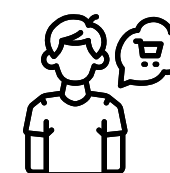
Оптимизация
бизнес-процессов

[Подробнее
на сайте](#)



Бизнес-аналитика

[Подробнее
на сайте](#)



Customer Experience

[Подробнее
на сайте](#)



Digital Commerce

[Подробнее
на сайте](#)



Поддержка и
развитие цифровых
сервисов

[Подробнее
на сайте](#)

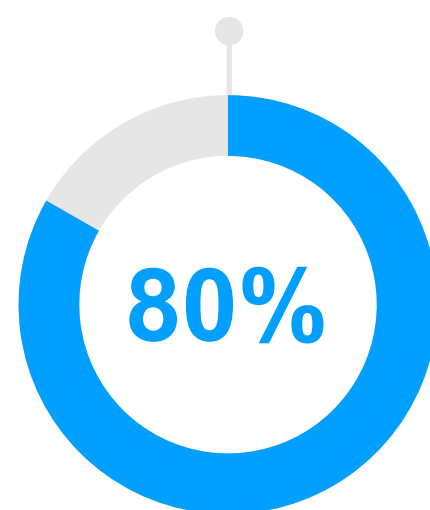
Оптимизационное планирование: производить больше с минимальными инвестициями

Предлагаем вам оптимизировать производственные процессы с помощью автоматизации планирования ресурсов.

Потенциальные результаты

Опыт компании Odyssey Consulting Group показывает, что внедрение системы оптимизационного планирования позволяет достичь следующих эффектов:

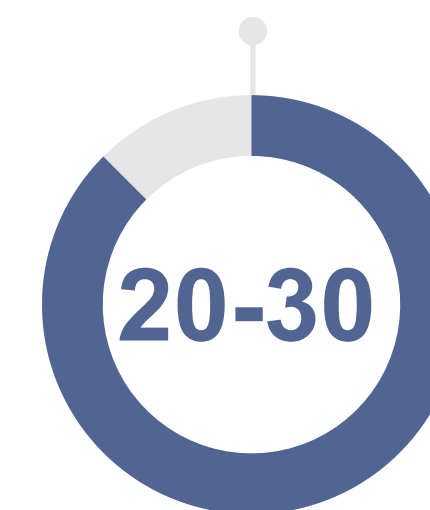
Сокращение штрафов за просрочку отгрузки продукции до 80%,



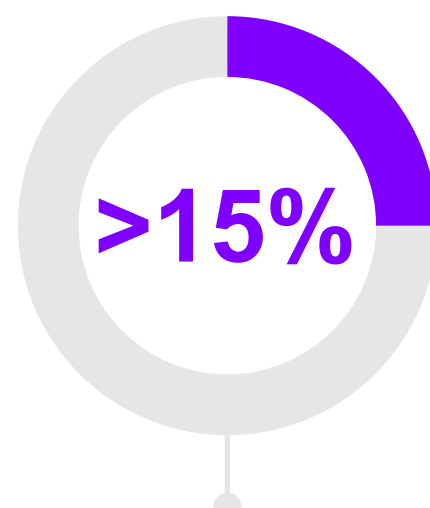
Сокращение затрат на подготовку планов и сменных заданий на 3-4 часа в сутки,



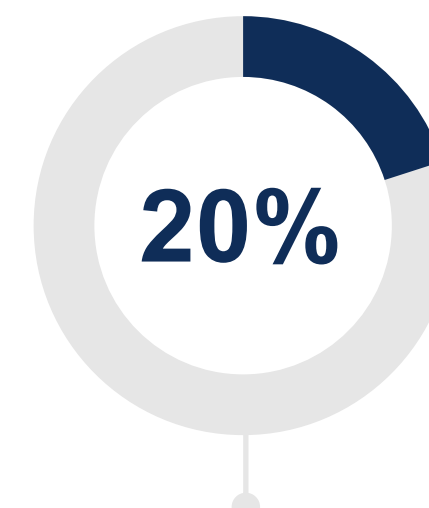
Перепланирование в случае изменений за 20-30 минут.



Сокращение количества переналадок и технологических переходов на 15-25%,

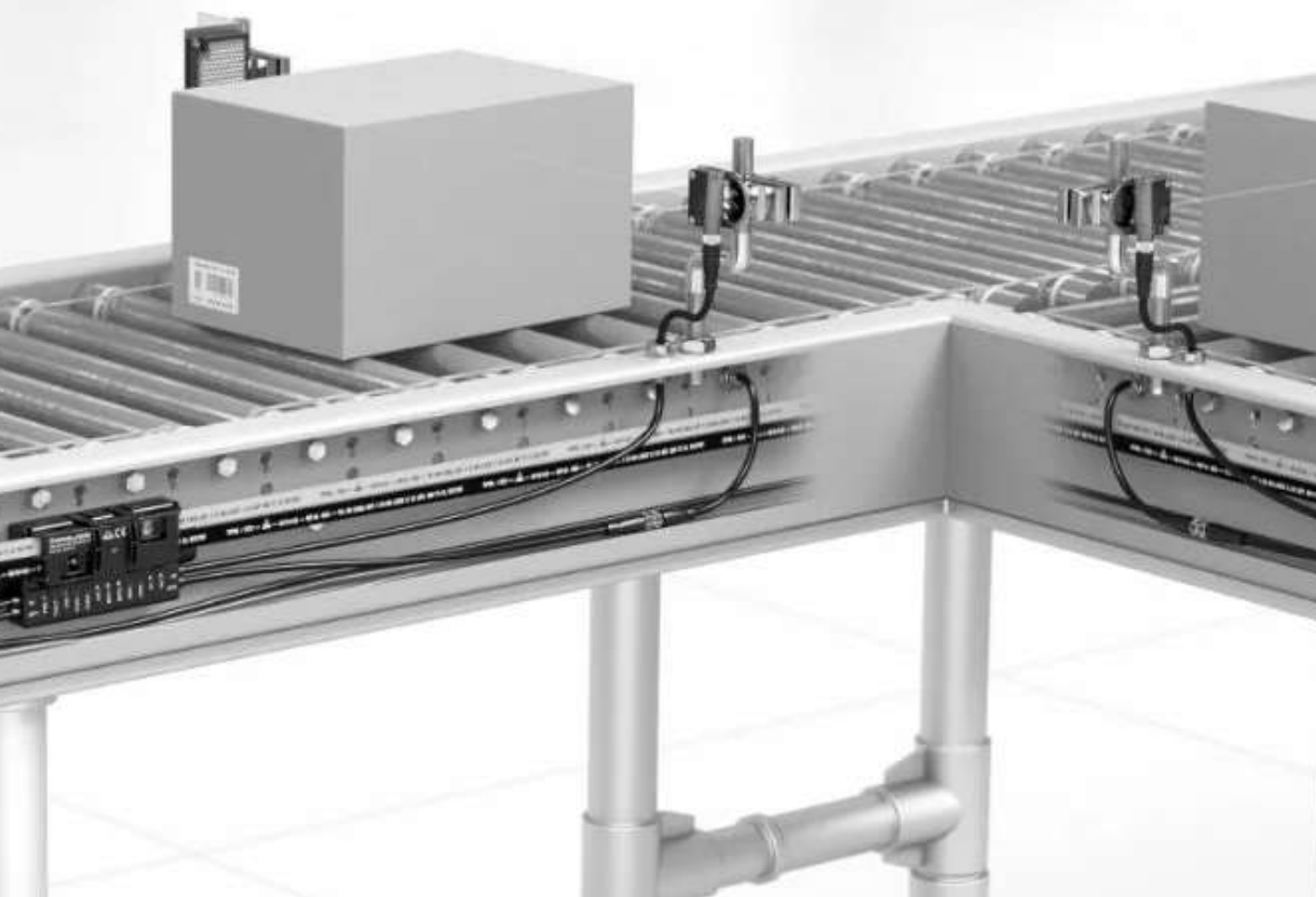


Повышение производительности без увеличения ФОТ и капитальных вложений до 20%,



Система APS – качественно новый уровень оперативного планирования

APS (Advanced Planning and Scheduling) – ИТ-система для автоматизации планирования на производстве. Работа системы строиться по алгоритму



01

Плановик получает планируемые и согласованные заказы от отдела продаж и загружает их в систему.

02

Система анализирует заказы и сопоставляет сроки отгрузки, доступность оборудования, возможность производства с учетом текущей загрузки.

03

С помощью заранее прописанных математических алгоритмов система приоритизирует заказы, а также учитывает десятки других критериев, например, сокращение потерь и переналадок оборудования. Все эти цели и критерии мы закладываем на этапе внедрения системы.

04

В результате система формирует производственный график для каждой линии в удобной интуитивно понятной форме. Быстрого анализа ключевых показателей плана достаточно, чтобы плановик сделал вывод о качестве автоматического планирования и при необходимости, используя интерактивные инструменты, в несколько кликов внес необходимые корректировки.

Ключевые преимущества APS:



Централизованный подход

Централизованное планирование всех производственных мощностей, в том числе размещенных на нескольких производственных площадках.



Сокращение издержек

Минимизация потерь за счет сокращения переналадок: перестановок прессформ, переходов по материалу и цвету с соблюдением правила перехода от светлых к темным.



Наглядность и прозрачность

Визуальное управление планами производства: производственные партии отображаются на диаграммах. Можно корректировать вручную. Прослеживаемость заказов в производстве и определение плановых дат отгрузки по заказам



Быстрое изменение плана

Оперативные (20-30 минут) изменения плана при выявлении отклонений, как внешних, так и вызванных внутренними причинами.



Учет ограничений

Технологические ограничения учитываются при планировании автоматически.



Управляемость по KPI

Быстрая оценка качества планирования на основании встроенной системы KPI. Переход к управлению по отклонениям.



Автоматизация процесса

Многokратное снижение трудоемкости подготовки сменных заданий за счет автоматизации процесса.



Непрерывность производственного процесса

Автоматическое разузлование спецификации изделия, расчет потребностей в полуфабрикатах и планирование их производства для обеспечения бесперебойного выпуска готовой продукции.



Масштабируемость

Возможность масштабирования решения при росте бизнеса (запуск новых линий, производственных площадок, переориентирование на другие виды продуктов).

Преимущества работы с Odyssey Consulting Group

Опытные консультанты

Odyssey Consulting Group уже больше 26 лет реализует проекты по цифровой трансформации компаний крупного и среднего бизнеса в России, странах СНГ, Ближнего Востока и Азии. Мы внедряем лучшие международные и отечественные практики бизнеса и применяем избранные ИТ-решения для автоматизации компаний.



Отраслевая экспертиза

Эксперты Odyssey Consulting Group работают с ведущими российскими и зарубежными компаниями-производителями изделий из пластика.



Интегративный подход

Эксперты Odyssey Consulting Group совершенствуют отдельные процессы как части единой бизнес-системы. Наша цель – создать оптимальную систему функционирования всей компании, наладив точно бизнес-процессы в каждом направлении и автоматизировав их.









Odyssey Consulting Group — ваш надежный партнер по цифровой трансформации



Запишитесь на бесплатную консультацию по планированию производства

[Записаться](#)

-  Алматы, мкр. Курылысшы, ул. Ырысты, д. 15, +7 (727) 397-90-63
-  Москва, Пресненская наб., Д. 12, БЦ «Башня Федерация Восток», 63 этаж, офис 10
-  Санкт-Петербург, Литейный пр. Д. 26А, Бизнес-центр "Преображенский двор", офис 423
-  Нижний Новгород, ул. Ошарская, д. 95, офис 501
-  Новосибирск, ул. Большевистская, д 101

 [+7 \(495\) 369-67-69](tel:+74953696769)

 sales@odysseyconsgroup.com

 www.odysseyconsgroup.com