

# **CN PLANNING ANALYTICS FOR MINING INDUSTRY**

Автоматизация корпоративных  
финансов для золотодобывающих  
компаний

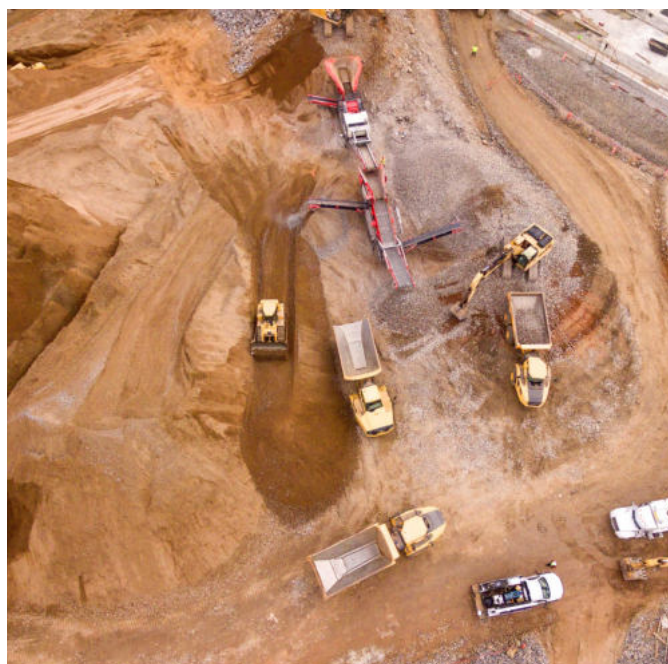
Золотодобывающая отрасль переживает неоднозначные времена: в 2020 году спрос на потребительское золото упал на рекордные за 11 лет 14%, в то время как спрос на инвестиционное золото вырос на 40%, поспособствовав росту цены на золото до \$1,89 тыс. за унцию. На рост цены повлияли и связанные с эпидемиологическими ограничениями перебои в работе рудников, повлекшие за собой снижение предложения золота. При этом ряд стран нарастили добычу золота: в России прирост составил 3% к объему 2019 года.

В ситуации благоприятной макроэкономической обстановки есть соблазн «ослабить уровень контроля», что приводит к увеличению затрат без должной оценки их эффективности. Однако в менее благоприятной экономической ситуации такое поведение может негативно отразиться как на финансовых результатах, так и на операционной эффективности в долгосрочной перспективе: потратив свободные средства на проекты, не принесшие ожидаемой доходности, компания рискует в случае изменения ситуации на рынках оказаться в сложном положении вплоть до сокращения персонала или выхода из



долгосрочных проектов на неоптимальных условиях.

Инвестиции, сделанные без серьезной аналитической базы, могут подорвать не только краткосрочное финансовое положение компании, но и доверие инвесторов. Особенно актуально это для компаний, планирующих первичный выход на биржу или дополнительную эмиссию ценных бумаг: потенциальные инвесторы руководствуются аналитикой и расчетами, а не эмоциональными решениями, а значит, неэффективное управление расходами может снизить приток инвестиций и негативно повлиять на цену акций компании.



Для сохранения устойчивых позиций на рынке золотодобывающим компаниям необходим систематический подход к управлению корпоративными финансами. Обеспечить его может внедрение ИТ-решения, отвечающего не только мировым отраслевым стандартам, но и учитывающего специфические особенности золотодобычи, — CN Planning Analytics for Mining Industry.





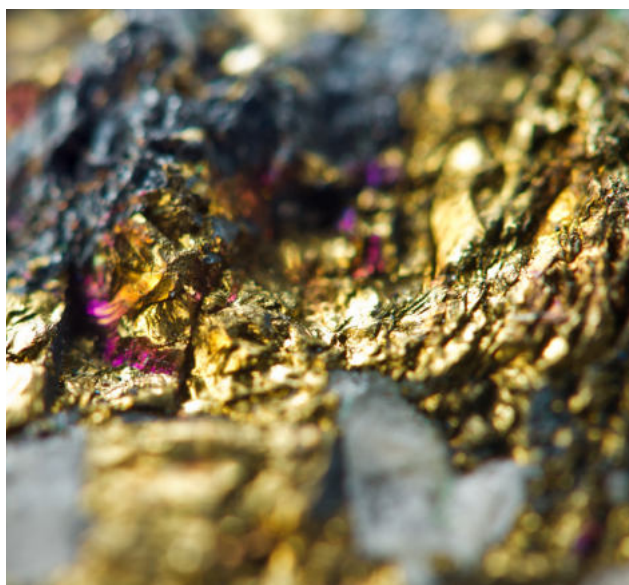
## CN PLANNING ANALYTICS FOR MINING INDUSTRY —

### СПЕЦИАЛИЗИРОВАННОЕ РЕШЕНИЕ ДЛЯ ЗОЛОТОДОБЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Odyssey в партнерстве с Nordgold разработали новое решение на базе IBM Planning Analytics для автоматизации системы корпоративных финансов золотодобывающих предприятий. Решение доступно в официальном каталоге продуктов Global Solutions Directory от IBM.

Наряду с функционалом для планирования, анализа и прогнозирования в режиме реального времени CN Planning Analytics for Mining Industry включает в себя блоки, настроенные специально для предприятий добывающего сегмента:

-  Преднастроенную бюджетную модель.
-  Преднастроенную модель управленческой отчетности.
-  Структуру отраслевых KPI.
-  Модель расчета себестоимости, основанную на отраслевых стандартах (AISC/TCC/AIC).
-  Преднастроенный блок Benchmarking (интеграция с Mitraq).
-  Встроенные SDR-дашборды (Sustainable Development Report).



Новое решение учитывает специфику бизнес-процессов золотодобывающего предприятия как для производственных, так и для функциональных подразделений, что позволяет осуществлять сбор данных, рассчитывать KPI, финансовые показатели, проводить сценарный и факторный анализ финансовой модели компании.

# БЮДЖЕТНАЯ МОДЕЛЬ ДОБЫВАЮЩЕГО ПРЕДПРИЯТИЯ



Используя решение CN Planning Analytics for Mining Industry, золотодобывающие компании при финансовом планировании могут:

- 🔨 Опирайтесь на передовые отраслевые стандарты TSS, AISC, AIC.
- 🔨 Строить финансовую модель на основе activity-based подхода на базе стандартов и практик CIMA.
- 🔨 Анализировать CAPEX-проекты на предмет устойчивости, влияния на денежный поток компании, NPV, IRR и другие ключевые показатели.
- 🔨 Проводить факторный анализ.
- 🔨 Сравнить финансовые показатели предприятия с лучшими практиками отрасли.
- 🔨 Использовать специализированный блок «Кредиты и займы» для работы с заемными средствами.

Основные блоки  
бюджетной модели в  
решении CN Planning  
Analytics for Mining  
Industry

FINANCIAL STATEMENTS	
Balance	CF
P & L	Loans
Tax	Debtors
	Creditors

WORKING CAPITAL
Price
WC

KPI PRODUCTION (PRODUCTION & COST)	
Spare parts	WIP
PRODUCTION &Consumption rates	AISC
	TCC

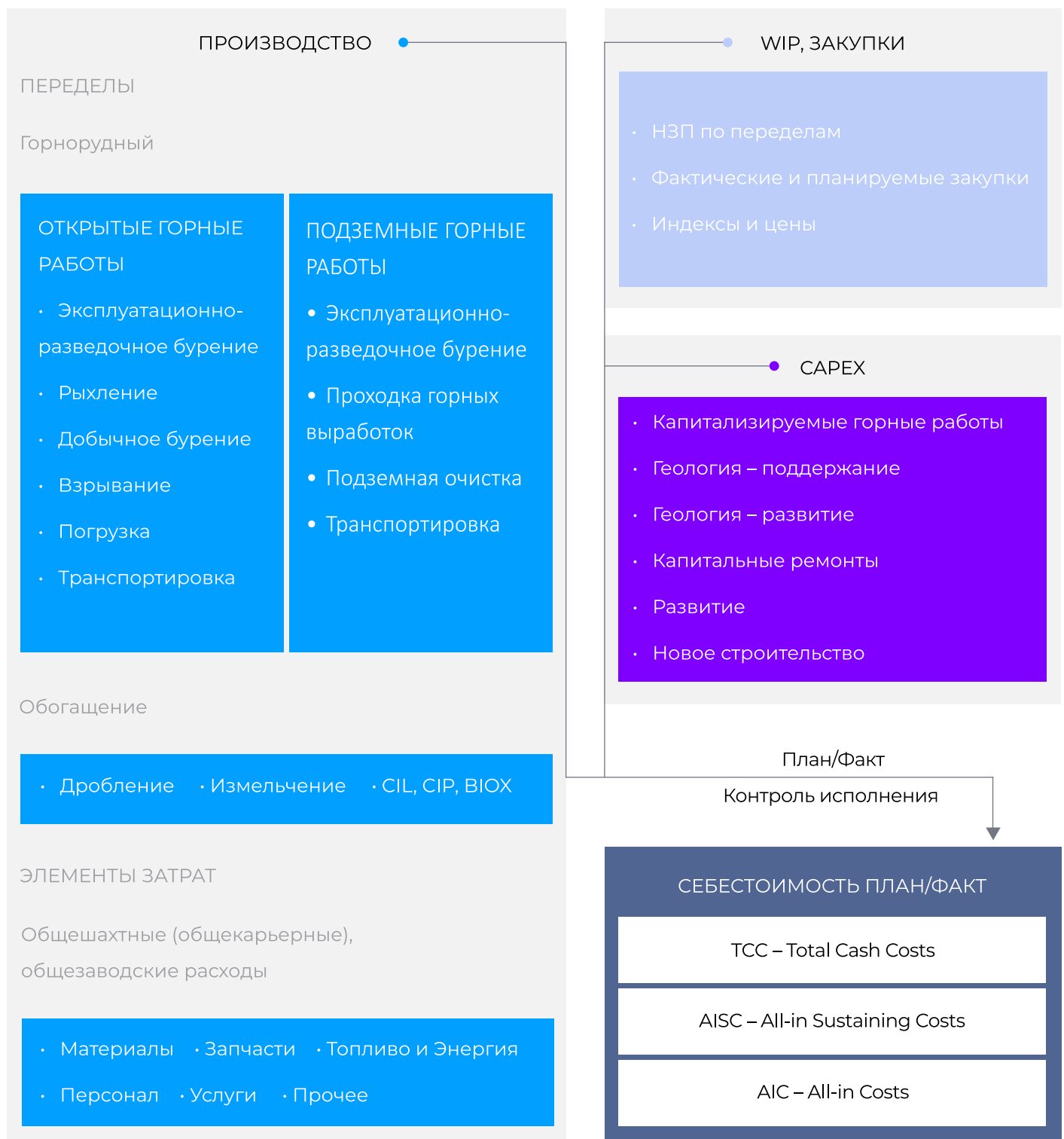
HR
Expats
Other staff
Manager

CAPEX
CAPEX

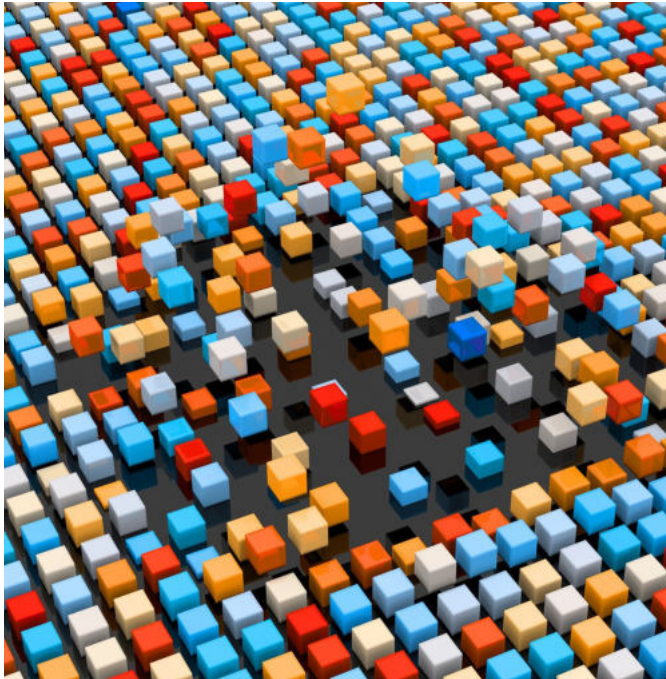
OVERHEADS
G&A Gen

# ОТРАСЛЕВАЯ СПЕЦИФИКА РАСЧЕТА СЕБЕСТОИМОСТИ

CN Planning Analytics for Mining Industry позволяет учитывать все нюансы производственного процесса: геологические работы, подземные и открытые горные работы, процессы обогащения руды – сохраняя возможность формирования планов, бюджетов, отчетов и прогнозов в соответствии с мировыми лучшими практиками.



## УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ



Система автоматически формирует основные виды финансовой, управленческой отчетности и дашборды для оперативного принятия управленческих решений:

- 🚧 Настроенные дашборды по ключевым производственным KPI.
- 🚧 Визуализация итогов план-фактного анализа.
- 🚧 Возможность встроить SDR-дашборды (Sustainable Development Report).
- 🚧 Широкий пул дашбордов в различных аналитических разрезах.

## ПРЕИМУЩЕСТВА РЕШЕНИЯ

### CN PLANNING ANALYTICS FOR MINING INDUSTRY:

- 🚧 Готовые отраслевые лучшие практики в части финансового планирования и управленческой отчетности.
- 🚧 Эффективный инструмент для обеспечения полной прозрачности и управляемости финансов компании.
- 🚧 Существенное сокращение трудозатрат и сроков подготовки управленческой отчетности.
- 🚧 Возможность анализа показателей компании по Benchmarking.
- 🚧 Преднастроенные дашборды для оперативного принятия управленческих решений.
- 🚧 Впечатляющая скорость работы за счет технологии OLAP и обработки больших массивов данных в режиме In-memory.
- 🚧 Функциональная и производительная платформа международного уровня IBM Planning Analytics.
- 🚧 Минимальные сроки внедрения решения.
- 🚧 Минимальный объем доработок для внедрения.
- 🚧 Интеграция со всеми распространенными ИТ-системами предприятия.

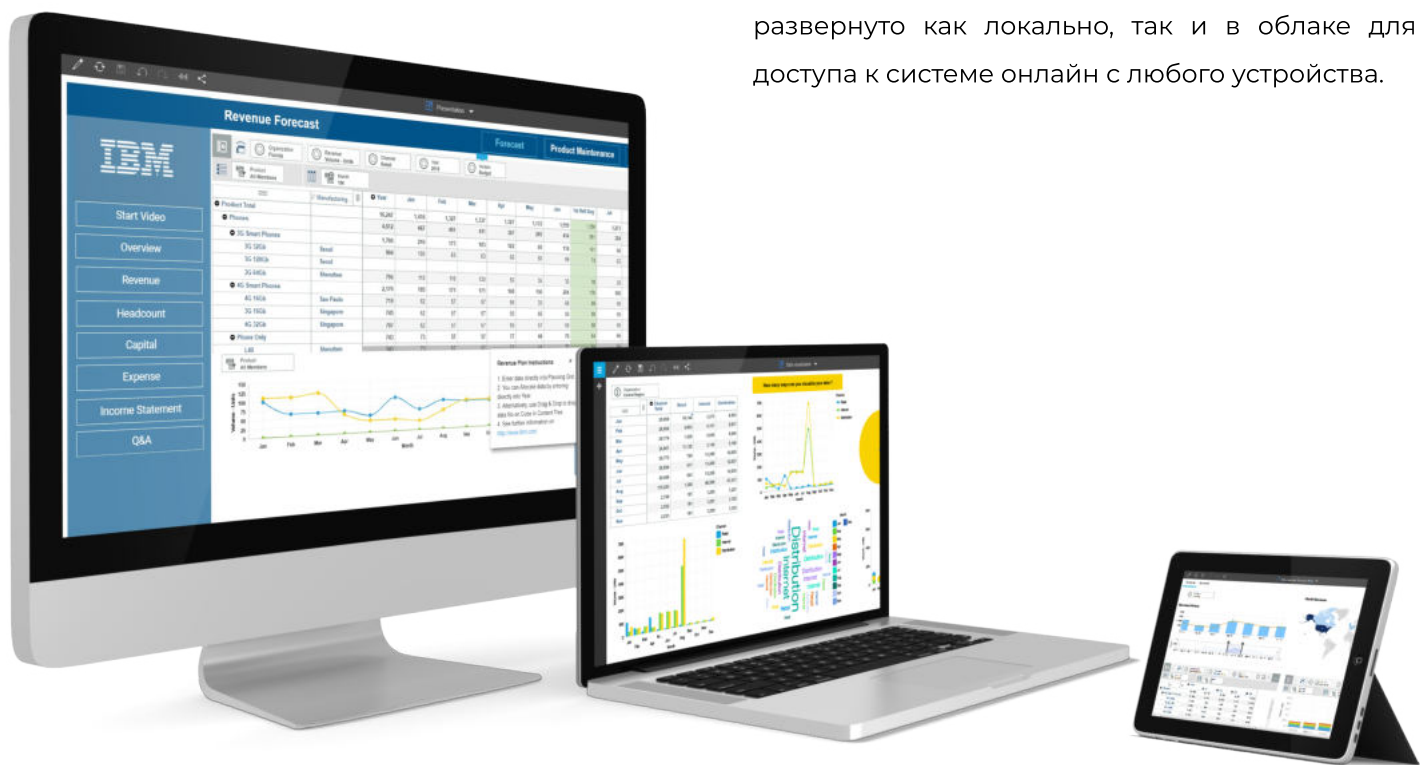


# CN PLANNING ANALYTICS FOR MINING INDUSTRY ПОСТРОЕН НА БАЗЕ IBM PLANNING ANALYTICS

— МИРОВОГО ЛИДЕРА СРЕДИ  
РЕШЕНИЙ ДЛЯ РАБОТЫ С  
ДАННЫМИ



IBM Planning Analytics – это гибкое решение для эффективного планирования на основе альтернативных сценариев, анализа данных и контроля процессов в рамках отдельного подразделения или компании в целом. Решение может быть развернуто как локально, так и в облаке для доступа к системе онлайн с любого устройства.



*Простое планирование и прогнозирование  
(интерфейс IBM Planning Analytics)*

*Визуализация данных в реальном времени  
(интерфейс IBM Planning Analytics)*

# КОМПЛЕКСНОЕ РЕШЕНИЕ ДЛЯ ВСЕЙ КОМПАНИИ



## ФИНАНСЫ

Оптимизация финансового планирования и анализа за счет автоматизации сбора, консолидации и проверки данных.



## ПОСТАВКИ

Создание и визуализация синхронизированных планов поставок с учетом продаж, поставок от производителя, наличия остатков на складах.



## ПРОИЗВОДСТВО

Планирование и оптимизация производственного плана, анализ загрузки мощностей.



## ПРОДАЖИ

Планирование, оптимизация и прогнозирование продаж по регионам, точкам продаж, категориям и группам товаров.



## МАРКЕТИНГ

Создание более точных планов и прогнозов доходов на основе данных о продажах и показателей эффективности маркетинга. Анализ рекламных кампаний в режиме реального времени.



## HR

Планирование штатной численности, выплат заработной платы и компенсаций, планирование обучения и повышения квалификации сотрудников.



## IT

Формирование и прогнозирование IT-бюджета. Планирование проектов, портфеля IT и услуг по техническому обслуживанию ПО.







## ПРИНИМАЙТЕ КАЧЕСТВЕННЫЕ РЕШЕНИЯ БЫСТРО И С МИНИМАЛЬНЫМИ ЗАТРАТАМИ

Современный мир сложен и многообразен настолько, что человеку бывает непросто даже осознать все текущие события, не говоря уже об их анализе и прогнозировании вариантов их развития.

Помочь могут ИТ-системы для бизнес-аналитики. Применяя их для решения повседневных задач, вы сможете получить 7 ключевых преимуществ для вашей ежедневной работы:

- 🚩 Все подразделения вашей компании работают в едином информационном поле без многочисленных пересылок excel между отделами.
- 🚩 Информация о компании и прогнозирование доступны в режиме реального времени.
- 🚩 Оперативный контроль в режиме онлайн вместо ретроспективного восстановления хода событий.
- 🚩 Упрощение и визуализация расчета бизнес-показателей.
- 🚩 Необходимость в меньшем объеме ресурсов для прогнозирования и аналитики за счет автоматизации процессов.
- 🚩 Снижение количества ошибок в расчетах.
- 🚩 Получение инсайтов для принятия решений.

# ПРЕИМУЩЕСТВА ODYSSEY



## ОПЫТНЫЕ КОНСУЛЬТАНТЫ

Odyssey работает в России и СНГ с 1997 года и является многолетним партнером IBM.

## ОТРАСЛЕВАЯ ЭКСПЕРТИЗА

Odyssey работают с ведущими российскими и зарубежными компаниями золотодобывающей отрасли. Решение CN Planning Analytics for Mining Industry было разработано в партнерстве с компанией Nordgold с учетом лучших международных практик и индивидуальных потребностей российских предприятий.

## ПОСТОЯННОЕ РАЗВИТИЕ

С Odyssey ваша компания будет совершенствоваться, сохраняя индивидуальность: мы тщательно изучаем ваши текущие бизнес-процессы и вместе с вами определяем перспективные направления для роста.

# ПРОЕКТНЫЙ ПОДХОД ODYSSEY



- Анализ текущего состояния бизнеса, анкетирование бизнес-заказчиков проекта.
- Формализация концепции реализации проекта.
- Карта реализации проекта с учетом развития на 2-3 года.
- Рекомендации по реализации проекта, исходя из лучших международных практик.



- Тестирование проекта на стороне партнера.
- Тестирование проекта с фокус-группой клиента.
- Первичный запуск в промышленную эксплуатацию.
- Получение обратной связи первых пользователей, внесение изменений.
- Финальный запуск проекта, документация.



- Разработка системы, реализация бизнес-процессов.
- Техническая разработка системы.
- Интеграции с внутренними и внешними системами.
- Обучение специалистов клиента.



- Онлайн-поддержка проекта в промышленной эксплуатации.
- Консультации для специалистов клиента.
- Внесение изменений в проект, корректировка плана развития.
- Подготовка к следующим этапам реализации комплексного проекта.

# О НАС

Odyssey Consulting Group – консалтинговая компания, признанный эксперт в сфере цифровой трансформации. Внедряем лучшие мировые практики для роста компаний из России, СНГ, Ближнего Востока и Азии.



## МЫ ПРЕДЛАГАЕМ РЕШЕНИЯ В СЛЕДУЮЩИХ НАПРАВЛЕНИЯХ:

### СРЕДИ НАШИХ КЛИЕНТОВ:

Nordgold, «Свеза», «ФосАгро», Spar, LaModa, «Золотое Яблоко», L'Etoile, Melon Fashion Group, «Восточная Техника».

Решения для управления взаимоотношениями с клиентами

Digital commerce

Логистические решения

Data & Analytics

Решения для производственных компаний

Решения для оптимизации производственного планирования

Решения для ритейла

## ODYSSEY — ВАШ НАДЕЖНЫЙ ПАРТНЕР ПО ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

+7 (495) 369-67-69

[sales@odysseyconsgroup.com](mailto:sales@odysseyconsgroup.com)

[www.odysseyconsgroup.com](http://www.odysseyconsgroup.com)

